



 **Gevangenzorg
Nederland**
Geloof in herstel

Jaarverslag 2024

Inhoudsopgave

1. Voorwoord directeur bestuurder

2. Raad van Toezicht

3. Drijfveren

4. Impact

5. Aandacht voor de hulpverlener

6. Aandacht voor de maatschappij

7. Evaluatie 2024

8. Vooruitkijken naar 2025

9. Financieel jaarverslag

1. Voorwoord directeur bestuurder

‘Van alles waarover je waakt, waak vooral over je hart,
het is de bron van je leven’

– Spreuken 4 vers 23

Met elkaar hebben we het in 2024 weer mogen doen: honderden gevangenen, tbs-patiënten en hun achterblijvers op maat geholpen. De één kwam vrij en vond via ons een baan. De ander zit nog vast, maar weet dat hij er niet alleen voor staat. En de moeder, die er met drie kinderen elke dag alleen voor staat, heeft ook een adres waar ze veilig haar hart kan luchten. U leest er e rover in dit jaarverslag.

In veilige verbondenheid

De ondertitel – in veilige verbondenheid – is ingegeven door het een appellerend boek van de Amsterdamse bestuurskundige Ronald van Steden. In ‘Het onbehagen van juf Ank, over veiligheid en vertrouwen in roerige tijden’ vraagt hij aandacht voor een kijk op veiligheid in termen van verbondenheid, geborgenheid en menswaardigheid. Kennelijk voelt onze samenleving voor velen niet als een ‘veilig thuis’, met het nodige onbehagen.

‘Code zwart’

Er is veel zorg over die andere kant van veiligheid: dat gevangenen niet vastzitten en te snel vrijkomen. Dat zorgt voor onbehagen. Mevrouw Ingrid Coenradie, staatssecretaris van Justitie en Veiligheid had en heeft haar handen vol om ‘code zwart’ om te buigen. Er is te weinig personeel. Ook wij merken de gevolgen van die personele krapte.

En tóch, we hebben weer veel mogen doen. Dat deden we niet alleen. Gevangenismedewerkers zochten op veel plaatsen naar oplossingen om samen te werken. Het landelijk netwerk van 650 vrijwilligers bleef geduldig, begripvol en gemotiveerd. En dan de geweldige support van donateurs, kerken, bedrijven, scholen en fondsen.

Veranderingen

De lancering van de nieuwe merknaam **Aandacht voor Achterblijvers** en het positieve WODC-rapport over ons **Maatwerk** project waren inhoudelijk twee waardevolle momenten. Onze lobby met de ChristenUnie voor enige compensatie in de fors gestegen kosten en indexatie betekende voor ons net het verschil tussen rode en zwarte cijfers.

U leest aan het eind van dit jaarverslag over onze ambitie voor dit jaar en de toekomst. We zetten een beweging in gang naar regionaal werken, intensieve samenwerking met gevangenen en een bredere inzet van vrijwilligers. Het is een meerjarige operatie die noodzakelijk is om ons werk toekomstbestendig te maken.

We leven in een tijdperk van grote vluchtigheid en snelle veranderingen op veel levensterreinen. Ook de internationale veiligheid baart zorgen. Het gaat om bescherming *tegen* elkaar, maar óók om bescherming *door* elkaar en vertrouwen in elkaar. Verbondenheid, geborgenheid en menswaardigheid zijn daarin essentieel. In Gevangenzorg Nederland komen die elementen samen. Er is een landelijke verbondenheid met honderden kerken en bedrijven en duizenden donateurs. En onze bijna 700 medewerkers, van wie 650 dat onbetaald doen, zijn voordragers van geborgenheid en menswaardigheid.

Geloof in herstel

‘Van alles waarover je waakt, waak vooral over je hart, het is de bron van je leven’, zegt Salomo in Spreuken 4 vers 23. Wij zien criminaliteit vooral als een probleem van het hart. En daar ligt ook de oplossing. Ons credo ‘geloof in herstel’ is geïnspireerd op de drieslag geloof, hoop en liefde. Vanuit deze grondhouding zullen wij een ieder die een beroep op ons doet na vonnis en veroordeling naar beste kunnen en Gods zegen onze hand reiken, in veilige verbondenheid.

We hopen daarbij op goede samenwerking met netwerkpartners, open deuren bij Justitie en royale voortzetting van de steun van kerken, bedrijven, donateurs en fondsen. Samen geven we mensen een nieuwe kans naar het goede leven!

Hans Barendrecht
Directeur bestuurder

2. Raad van Toezicht

‘Geloven in herstel’ blijft ons motiveren. We zijn dankbaar voor het feit dat velen weer een plek in de samenleving krijgen.’

– Drs. Servaas Stoop, voorzitter Raad van Toezicht

Terugblik

Het jaar 2024 was een hectisch jaar. Hoewel deze eerste zin een open deur lijkt, is het wel een korte karakterisering van de activiteiten van Gevangenzorg Nederland (GNd). We zijn als Raad van Toezicht dankbaar dat we aan het eind mogen vaststellen dat de meeste doelen zijn bereikt. Dankzij inspanningen van alle betrokkenen. Hieronder legt de Raad van Toezicht verantwoording af van zijn activiteiten.

Taken en werkwijze Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht houdt toezicht op de directeur-bestuurder en het vastgestelde beleid. Daarnaast heeft de Raad van Toezicht een klankbordfunctie voor de directeur-bestuurder. De bevoegdheden en verantwoordelijkheden van de Raad van Toezicht en van de directeur-bestuurder zijn vastgelegd in de statuten en het reglement. Met onze interne toezichtkaders geven we duidelijkheid ten behoeve van iedereen die betrokken is bij (de financiering van) de activiteiten van GNd. Dit is onze manier van verantwoorden naar de overheid, naar fondsen en kerkelijke gemeenten die ons ondersteunen. En ook naar bedrijven en particulieren, die al jarenlang het werk van GNd mede mogelijk maken.

Commissies

De Raad van Toezicht kent twee permanente adviescommissies: de auditcommissie en de remuneratiecommissie. De commissieleden geven zo nodig een terugkoppeling tijdens een vergadering van de Raad van Toezicht. Mede op basis hiervan neemt de Raad van Toezicht zijn besluiten. De auditcommissie is gericht op de bedrijfsvoering, de financiële verslaglegging en het accountantsonderzoek. De remuneratiecommissie voert de jaarlijkse beoordelingsgesprekken met de directeur-bestuurder en adviseert over het bezoldigingsbeleid. Daarnaast heeft deze commissie een rol bij de selectie van kandidaten voor het vervullen van vacatures in de Raad van Toezicht.

Overlegstructuur

In 2024 heeft de Raad van Toezicht viermaal vergaderd met de directeur-bestuurder: op 3 april, 3 juni, 11 september en 12 december. De vergaderingen van de Raad van Toezicht werden voorbereid door de voorzitter van de Raad van Toezicht, de directeur-bestuurder en de ambtelijk secretaris. In iedere vergadering stond een voortgangsrapportage (inclusief financiën) van de directeur-bestuurder op de agenda, zodat de uitvoering van het jaarplan en de bijbehorende begroting te volgen is.

Aandachtsgebieden

De Raad van Toezicht houdt specifiek toezicht op vier benoemde aandachtsgebieden, te weten:

- 1) Financiën en Strategie
- 2) Zorg en Kwaliteit van handelen
- 3) Identiteit en Achterban
- 4) HRM en Netwerken

Tijdens iedere vergadering vond een bespreking van één van deze aandachtsgebieden plaats aan de hand van een rapportage door een regiehouder uit de Raad van Toezicht. De regiehouder bereidde de rapportage in afstemming met de directeur-bestuurder voor.

Tijdens de vergaderingen van 3 april en 12 december stond het aandachtsgebied Financiën en Strategie centraal. Het lid van de auditcommissie, Willem Punt, was betrokken bij de voorbereiding van de vaststelling van de jaarrekening 2023, de bijbehorende managementletter en de begroting 2025. Daarnaast overlegde hij regelmatig met de directeur-bestuurder over actuele financiële ontwikkelingen. De Raad van Toezicht keurde in zijn vergadering van 3 april het jaarverslag en de jaarrekening over 2023 goed. Tijdens de vergadering van 12 december werd het jaarplan 2025 (inclusief begroting) goedgekeurd.

Tijdens de vergadering van 3 juni stond het aandachtsgebied Zorg en Kwaliteit van handelen op de agenda. Dit gebeurde in de vorm van een rapportage van Siemon Bezuijen als regiehouder. Op 11 september deed regiehouder Alrik de Haas verslag over het aandachtsgebied Identiteit en Achterban. Regiehouder Marleen Loof zal in het eerste kwartaal van 2025 verslag doen over het aandachtsgebied HRM en Netwerken.

Zelfevaluatie Raad van Toezicht

Na de zelfevaluatiebijeenkomst in 2023 met prof.dr.ir. Rienk Goodijk heeft de Raad van Toezicht in 2024 stilgestaan bij de invulling van het begrip strategisch partnerschap. Aan de hand van ingevulde vragenlijsten heeft de Raad van Toezicht gereflecteerd op de toezichtsvisie (we gebruiken elkaars deskundigheid), de inhoudelijke betrokkenheid van de leden (we willen meer contact met het werkveld), de strategische positionering (we willen meer interne zichtbaarheid) en de kritisch-betrokken tegenspraak (geen inhoudelijke verandering). De overkoepelende conclusie was dat er hier en daar enkele accentverschuivingen wenselijk zijn, maar verder is geen inhoudelijke bijstelling nodig.

In de periode 31 oktober-1 november heeft de Raad van Toezicht zijn jaarlijkse zelfevaluatiebijeenkomst gehouden. Bij een deel van de bijeenkomst was ook de directeur-bestuurder aanwezig. We hebben in het verlengde van het bovenstaande een goed gesprek gehad over de invulling van rollen en verantwoordelijkheden. Ter inspiratie was de heer Rinus Otte, voorzitter van het College van procureurs-generaal (het bestuur van het Openbaar Ministerie) als spreker uitgenodigd. Hij hield een causerie over actuele ontwikkelingen in de strafrechtketen. Aan de hand hiervan hadden we een goede gedachtewisseling, waarin ook de impact op het werk van GNd aan de orde kwam.

Overige besproken onderwerpen

Er waren geen mutaties in de samenstelling van de Raad van Toezicht.

Naast de hierboven al genoemde zaken besteedde de Raad van Toezicht afzonderlijk aandacht aan de volgende onderwerpen. Tijdens de vergadering van 3 juni is vastgesteld dat GNd voldoet aan de Wet bestuur en toezicht rechtspersonen en aan de regelgeving voor de ANBI-status. Tijdens de vergadering van 11 september gaf de Raad van Toezicht goedkeuring aan de (her)benoeming van de leden van de maatschappelijke raad. De raad besteedde ook enkele keren aandacht aan het project Trap30, de opmaat naar een nieuw meerjarenbeleidsplan.

Beoordeling directeur-bestuurder

De Raad van Toezicht beoordeelt periodiek het functioneren van de directeur-bestuurder. Het jaarlijkse evaluatiegesprek vond plaats aan het eind van het kalenderjaar en wel op 6 december. Alle eerder benoemde aspecten zijn aan de orde geweest. De remuneratiecommissie heeft namens de Raad van Toezicht haar waardering uitgesproken voor de inzet van de directeur-bestuurder, in het bijzonder gelet op alle dynamiek van het achterliggende jaar.

Afsluiting

De Raad van Toezicht is dankbaar voor de voortgang van de ondernomen activiteiten in het jaar 2024. We danken alle betrokkenen voor hun inzet in een dynamisch werkveld. We zijn allen die het werk financieel mogelijk hebben gemaakt zeer erkentelijk voor hun steun.

Gevangenenzorg spant zich ervoor in dat gevangenen na hun detentie een nieuwe start kunnen maken. 'Geloven in herstel' blijft ons motiveren. We zijn dankbaar voor het feit dat velen weer een plek in de samenleving krijgen. Laat de Bijbelse inspiratiebron ons steeds weer kracht geven bij de activiteiten van Gevangenenzorg.

Drs. Servaas Stoop

Voorzitter Raad van Toezicht

Samenstelling Raad van Toezicht

drs. Servaas Stoop

Maatschappelijke functie: Burgemeester Gemeente West Betuwe

Benoemd op: 2-2-2014

Herbenoemd op: 7-12-2022

Datum aftreden: 12-2026

Herbenoembaar: Nee

Nevenfuncties:

- Voorzitter Raad van Toezicht Gevangenzorg Nederland (bezoldigd)
- Lid identiteitscommissie Vereniging Gereformeerd Schoolonderwijs te Ridderkerk (bezoldigd)
- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Driestar educatief te Gouda (bezoldigd)
- Voorzitter bestuur Stichting Van der Koppel-van den Heuvel te Ophemert (qq-functie; onbezoldigd)
- Voorzitter bestuur Stichting Fruit Tech Campus te Geldermalsen (qq-functie; onbezoldigd)
- Voorzitter Stuurgroep Fruitpact (onbezoldigd)
Lid bestuur Stichting Greenport Gelderland (onbezoldigd)



mr. Alrik de Haas

Maatschappelijke functie: Strafrechtadvocaat bij Alrik de Haas | Strafrechtadvocaat en Raadsheer-plaatsvervanger bij het Gerechtshof 's-Gravenhage

Benoemd op: 1-12-2014

Herbenoemd op: 06-12-2023

Datum aftreden: 12-2027

Herbenoembaar: Nee

Nevenfuncties:

- Lid Raad van Toezicht Gevangenzorg Nederland (bezoldigd)
- Ontwikkelaar en advocaat bij Proeve van Bekwaamheid van magistraten in opl., vanuit SSR te Utrecht (bezoldigd)
- Docent bij o.a. Bijzonder Strafrecht Academie te Den Haag (bezoldigd)
- Voorzitter Stichting Mens en Strafrecht te Utrecht (onbezoldigd)
- Hoofddocent voor de Beroepsopleiding van de Nederlandse Orde van Advocaten, Hoofdpraktijk en Leerpraktijk Strafrecht (bezoldigd)



drs. Ing. Willem Punt

Maatschappelijke functie: rector-bestuurder Het Vlietland College Leiden

Benoemd op: 2-4-2014

Herbenoemd op: 07-12-2022

Datum aftreden: 12-2026

Herbenoembaar: Nee

Nevenfuncties:

- Lid Raad van Toezicht Gevangenzorg Nederland (bezoldigd)
- Lid Raad van Toezicht Driestar educatief te Gouda (bezoldigd)
- Lid Raad van Toezicht Samenwerkingsverband Passend Onderwijs GO te Middelharnis (bezoldigd)



drs. Siemon Bezuijen

Maatschappelijke functie: Directeur Mental Wealth B.V.

Benoemd op: 25-11-2015

Herbenoemd op: 11-12-2024

Datum aftreden: 12-2028

Herbenoembaar: Nee

Nevenfuncties:

- Lid Raad van Toezicht Gevangenzorg Nederland (bezoldigd)
- COO plaatselijke commissie KNRM Stellendam en Ouddorp (onbezoldigd)



Marleen Loof

Maatschappelijke functie: Oud-Notaris

Benoemd op: 7-12-2016

Herbenoemd op: 8-12-2021

Datum aftreden: 12-2025

Herbenoembaar: Ja

Nevenfuncties:

- Lid Raad van Toezicht Gevangenzorg Nederland (bezoldigd)
- Scriba NGK Waterpleinkerk Rotterdam



3. Drijfveren

‘Gerechtigheid ziet enerzijds op het verleden (de straffende hand) en anderzijds op de toekomst (de helpende hand). Dat laatste is ons domein.’

Missie en visie

Onze missie is Geloof in herstel. We reiken (ex-)gevangenen, tbs-patiënten en hun achterblijvende familie de helpende hand om samen te werken aan herstel. Dit doen wij met een landelijk netwerk van ca 700 betaalde en onbetaalde medewerkers en met steun van kerken, bedrijven, fondsen en particulieren.

Onze visie is om temidden van veranderende maatschappelijke omstandigheden, met een geduldig hart en milde handen present te zijn bij gevangenen, tbs-patiënten en hun familie. We willen hen ondersteunen op hun weg naar een nieuwe toekomst zonder criminaliteit en detentie. Persoonlijke aandacht en wederzijdse verantwoordelijkheid zijn daarin belangrijk. We zoeken brede maatschappelijke steun en samenwerking met stakeholders.

Barmhartige gerechtigheid is onze kernwaarde is. Gerechtigheid ziet enerzijds op het verleden (de straffende hand) en anderzijds op de toekomst (de helpende hand). Dat laatste is ons domein. Het is één van de werken van barmhartigheid die Jezus aangeeft in de Bijbel. *‘Ik was in de gevangenis en u bent bij Mij gekomen’* (Mattheüs 25:36). Met onze medewerkers en vrijwilligers geven wij hier dagelijks invulling aan.

Ons verhaal – Herstel op maat

Met ruim 650 (vrijwillige) collega's werken we dagelijks aan de missie van Gevangenzorg. Dit doen we door bezoekwerk, cursussen en begeleiding naar werk. We zijn actief in vrijwel alle Nederlandse gevangenissen en in 4 van de 6 Forensisch Psychiatrische Centra.

Via persoonlijke aandacht kunnen we maatwerk leveren. Ieder mens is uniek en vraagt om een benadering die aansluit bij zijn of haar situatie. Vrijwilligers bieden gevangenen en ex-gevangenen een luisterend oor, ondersteuning en perspectief. Dit doen zij in de vorm van bezoekprogramma's, cursussen zoals SOS, CAO, Back to the Future en arbeidsbemiddelingstrajecten. In de pilot Maatwerk met de PI Alphen aan den Rijn kreeg dit nadrukkelijk vorm door middel van een integraal en samenhangend programma. Dat resulteerde in veelbelovende ervaringen (zie verder onder impact).

Werken aan toekomstperspectief

Het voorkomen van recidive vraagt meer dan alleen goede bedoelingen. Omzetten in daden en volhouden zijn cruciaal. Onze aanpak richt zich op concrete stappen richting herstel, zoals:

- Het versterken van eigenwaarde en motivatie bij gevangenen
- Het bieden van werkgelegenheidsperspectief en ondersteuning bij het vinden van een passende baan.
- Het stimuleren van verantwoordelijkheidsbesef door dialoog met slachtoffers en deelname aan herstelgerichte cursussen.
- Het ondersteunen van familieleden en naasten door middel van gespreksgroepen, begeleiding en lotgenotencontact.

Door deze aanpak helpen we onze hulpvragers een stabiele basis te leggen voor het goede leven met een toekomst zonder criminaliteit.

Uitleg Herstelpuzzel

Bij het werken aan toekomstperspectief wordt er in de begeleiding aandacht besteed aan de 8 levensgebieden die allemaal in meer of mindere mate aan de orde komen. Voor een goed toekomstperspectief dienen de leefgebieden voldoende op orde te zijn.

Door hier gericht aandacht aan te besteden versterken we de eigen kracht van de hulpvragers.



Uitleg Herstelpuzzel

Bij het werken aan toekomstperspectief wordt er in de begeleiding aandacht besteed aan de 8 levensgebieden die allemaal in meer of mindere mate aan de orde komen. Voor een goed toekomstperspectief dienen de leefgebieden voldoende op orde te zijn. Door hier gericht aandacht aan te besteden versterken we de eigen kracht van de hulpvragers.

Privacy

De privacy van onze hulpvragers borgen wij door te werken met heldere protocollen volgens de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG).

Samenwerking en maatschappelijke betrokkenheid

Gevangenzorg Nederland werkt samen met de Dienst Justitiële Inrichtingen (DJI) en andere maatschappelijke en vrijwilligersorganisaties. Jaarlijks vinden er gesprekken plaats met Ministerie, ketenpartners en politiek om onze rol binnen het sanctiestelsel te versterken.

Daarnaast zijn we lid van Prison Fellowship International (PFI), met een wereldwijd (vrijwilligers)netwerk van ca 50.000 vrijwilligers in ruim 120 landen. Er is een veelkleurige waaier aan programma's gericht op herstel van gevangenen en hun familie. Via dit netwerk delen wij onze kennis én doen wij nieuwe ideeën op.



4. Impact

‘Vrijwilligers zijn een poort naar de hoop.’

– Sef (gevangene)

Herstel op maat in de praktijk

Gevangenzorg Nederland heeft in 2024 opnieuw een diepgaande impact gehad op het leven van vele hulpvragers. Door middel van persoonlijke begeleiding, (groeps-)cursussen en netwerkondersteuning hebben we bijgedragen aan het proces van herstel en re-integratie. In lijn met onze missie Geloof in herstel, hebben we ons werk toegespitst op maatwerkoplossingen die aansluiten bij de unieke behoeften van iedere hulpvrager.

Bezoekprogramma's: verbinding en perspectief

Vrijwilligers bezochten in 2024 280 gevangenen binnen het reguliere bezoekprogramma. Dit persoonlijke contact biedt niet alleen steun, maar helpt gevangenen ook bij het herwinnen van zelfvertrouwen en het vinden van nieuwe motivatie. Daarnaast werd Meet Up succesvol voortgezet en uitgebreid naar 16 afdelingen binnen 5 Penitentiare Inrichtingen (PI), waar gevangenen laagdrempelig in gesprek konden met onze vrijwilligers. Dit vergrootte niet alleen hun sociale vaardigheden, maar droeg ook bij aan een positievere sfeer binnen de inrichtingen. Een gevangene verwoordde het treffend: *“Voor het eerst in lange tijd voelde ik me gehoord en gezien.”*

Lees hieronder meer over Maatwerk en onze cursussen.

Maatwerk en arbeidsintegratie

Het programma Maatwerk was in 2024 een speerpunt binnen onze aanpak. De kern van dit programma is het bieden van gerichte ondersteuning op het gebied van werk, scholing en sociale integratie. In PI Alphen startten we 76 trajecten, waarbij we intensief samenwerkten met werkgevers en sociale instanties om duurzame plaatsingen te realiseren. Dit leidde ertoe dat we 24 deelnemers konden begeleiden naar een baan, van wie er 9 een betaalde baan vonden. Daarnaast rondde 24 deelnemers de Cursus ArbeidsOriëntatie (CAO) met succes af.

Het belang van deze ondersteuning bleek uit de ervaringen van deelnemers. Een ex-gevangene die via Maatwerk werk vond, zei: *“Ik dacht dat mijn straf me voor altijd zou achtervolgen, maar dankzij Gevangenzorg kreeg ik een eerlijke kans. Ik heb nu een baan en een toekomst.”* Daarnaast speelde Maatwerk een belangrijke rol in het versterken van samenwerkingen binnen het detentienetwerk, wat een structurele verbetering betekent voor toekomstige re-integratieprogramma's.

Eind 2024 publiceerde het WODC een positief en stimulerend onderzoeksrapport over Maatwerk. De driejarige pilot is met één jaar verlengd tot en met eind 2025.

Back to the Future: voorbereiding op terugkeer

De cursus Back to the Future, gericht op de sociale en emotionele voorbereiding op re-integratie, werd in vier PI's ingezet en bereikte in totaal 22 deelnemers. De sessies boden hen niet alleen inzicht in hun eigen processen, maar gaven hen ook concrete handvatten om relaties met hun familie en sociale omgeving te herstellen. In samenwerking met de gemeente Rotterdam zetten we een pilot op in PI De Schie, waarbij de cursus in 2025 een structureel onderdeel wordt van het re-integratietraject.

SOS Cursussen: verantwoordelijkheid en herstel

Onze Schuld, Slachtoffers en Samenleving (SOS) Cursussen zijn een krachtig middel om bewustwording van de impact van een delict en het nemen van verantwoordelijkheid daarvoor bij (ex-)gevangenen te stimuleren. In 2024 volgden 50 deelnemers de SOS-groeps cursus, terwijl 34 individuele trajecten en 15 Nazorg sessies werden afgerond. De samenwerking met slachtoffers die in deze cursussen hun

verhaal deelden, maakte diepe indruk op de deelnemers en leidde tot blijvende inzichten. Een deelnemer gaf aan: *“Het verhaal van een slachtoffer horen veranderde mijn kijk op wat ik had gedaan. Ik wil nu echt werken aan herstel.”*

Forensische Zorg: aandacht voor tbs-patiënten

Onze inzet voor tbs-patiënten bleef in 2024 onverminderd belangrijk. Binnen het ForZo-programma boden we ondersteuning aan 206 patiënten, verspreid over diverse forensische klinieken. Door middel van bezoekttrajecten, gesprekken en trainingen hielpen onze vrijwilligers tbs-patiënten bij hun herstelproces. Een tbs-patiënt vertelde: *“Mijn vrijwilliger is de enige buitenstaander die ik spreek. Zijn bezoek betekent veel voor mij.”* Deze persoonlijke aandacht blijft een essentiële factor in het werken aan perspectief en herstel. Dat doen we in goede samenwerking met de klinieken.

Aandacht voor Achterblijvers

Familieleden van gevangenen ervaren vaak veel emotionele en praktische problemen. Onze inzet voor Achterblijvers groeide in 2024 verder met 192 trajecten en een recordaantal van 471 oproepen op de landelijke hulplijn. De ontmoetingsdagen en Thuisfrontinformatiedagen boden naast informatie ook de gelegenheid om in contact te komen met lotgenoten.

Daarnaast werd er binnen het Kindercadeauprogramma opnieuw veel vraag geregistreerd, met 244 verjaardags- en 229 kerstcadeaus voor kinderen van gevangenen. Deze kleine gebaren helpen families om verbonden te blijven ondanks de afstand tussen thuis en achter tralies.

Nieuwe merknaam

Een belangrijke ontwikkeling in 2024 was de introductie van de nieuwe merknaam



merknaam AANDACHT VOOR ACHTERBLIJVERS voor ons programma voor de familieleden. Hiermee hebben we onze vindbaarheid vergroot. Deze stap heeft geleid tot een toename in het aantal aanvragen en verbeterde vindbaarheid voor hulpvragers.

Ontmoetingsplek

Daarnaast heeft de Ontmoetingsplek een nieuwe positie gekregen binnen ons aanbod. Dit initiatief biedt achterblijvers een fysieke ruimte (caravan) waar zij steun en begeleiding kunnen vinden. De voorbereidingen voor dit aanbod zijn getroffen, zodat we dit in 2025 daadwerkelijk aan kunnen gaan bieden, in samenwerking met de PI Dordrecht

Een moeder van een gevangene verwoordde de steun vanuit Aandacht voor Achterblijvers als volgt: *“Eindelijk voelde ik me niet meer alleen in deze situatie. Door de gesprekken met andere achterblijvers vond ik herkenning en troost.”*



Aantal bezoeken aan achterblijvers
192



Landelijke Hulplijn voor achterblijvers
471



Chatgesprekken
227

Chat: anonieme ondersteuning

In 2024 zagen we een verdere groei in het gebruik van onze Chathulp, met 227 gesprekken waarin hulpvragers anoniem hulp zochten. Dit laagdrempelig aanbod blijkt een waardevolle versterking op onze basis programma's.

Een samenleving met ruimte voor herstel

Naast directe hulpverlening blijft Gevangenezorg actief in de breedte van de maatschappij. Door middel van samenwerkingen met ketenpartners, het bedrijfsleven, de wetenschap en de politiek blijven we werken aan bewustwording en structurele verbeteringen in het re-integratieproces.

De impact van ons werk in 2024 is zichtbaar in de cijfers. Door middel van 'een herstelaanbod op maat' blijven we actief om gevangenen, tbs-patiënten en hun achterblijvers met persoonlijke aandacht een kans te bieden op een nieuw begin na vonnis en veroordeling.

Uitgelichte impactverhalen



‘Vrijwilligers zijn een poort naar de hoop’

Het was augustus 2021. Sef (30 jaar) herinnert zich die dag nog goed. Hij voelde zich alleen en héél verdrietig. Op de gevangenisafdeling was het druk. Sef liep zomaar wat rond en ontdekte opeens de poster van Gevangenezorg die gevangenen uitnodigt contact op te nemen. Dat deed hij. “Ik kreeg een mevrouw aan de telefoon en zij was

zo positief. Ze benaderde me niet als een crimineel. Dat was precies wat ik nodig had: vriendelijkheid.” Meteen na zijn eerste telefoontje is hij gekoppeld aan onze vrijwilliger Ria. En sindsdien komt Ria hier op bezoek.

“We praten over alles”, zegt Sef. “Ik vertel haar over mijn familie en hoe ik me voel. Ik heb zo’n spijt van het verleden. Daar hebben we het over. Ria heeft ook haar moeilijke dingen. Ze vertelt hoe ze daarmee omgaat. Dat helpt me.”

“Verlies nooit de hoop op de goedheid van mensen”, is zijn boodschap. Hij zag hoe mensen zich van hem afkeerden toen hij in de gevangenis kwam. Maar enkele vrienden kwamen toch weer terug. En er kwamen nieuwe goede mensen in zijn leven, onder wie Ria. Je moet er wel zélf naar zoeken. “De vrijwilligers zijn een poort naar de hoop.”



‘Jij bleef trouw, bleef me aanhoren’

Ooit was Inge moeder van een heel gewoon gezin (vader, moeder, zoon en dochter) in een klein dorp in de Randstad. Alles veranderde nadat haar zoon Jochem op zijn veertiende aan zijn moeder vertelde dat hij had geblowd. “Ik schrok daarvan en zei hem: ‘Als het hier maar bij blijft’.” Dat bleef het niet. Het ging van kwaad tot erger: pillen slikken, snuiven. “Hij ging mij bedreigen. Hij heeft me eens opgetild en me het hele huis laten zien. Ik zei tegen hem: ‘Als het je oplucht, sla me dan maar in elkaar’. Ik was zó bang.”

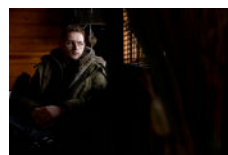
Op een dag kreeg Inge telefoon. Jochem liet weten dat hij in de gevangenis zat. Dat was het moment waarop Inge contact opnam met Aandacht voor Achterblijvers. Er kwam zoveel op haar af. Inge zat vol vragen en had iemand nodig bij wie ze haar hart kon luchten. In haar omgeving ontmoette ze weinig begrip. “Ik vind het zo fijn dat ik gewoon kan praten”, zegt ze tegen onze vrijwilliger Hannah. “Jij oordeelt niet. Ik heb veel aan jou gehad, daar ben ik dankbaar voor. Het voelt heel veilig.” En verontschuldigend er achteraan: “Je moet weleens doodmoe van mij zijn geworden.”



Met de hond naar de tbs-kliniek

Onze vrijwilliger Klaas gaat niet meer in z'n eentje op bezoek in de tbs-kliniek. Hij neemt zijn hond Morris mee. Juist voor mensen die wat moeilijker contact maken, kan een huisdier een uitkomst zijn, bedachten ze bij de Van der Hoeven Kliniek in Amersfoort. Er zijn nu enkele vrijwilligers die hun huisdier mee naar binnen mogen nemen.

Het eerste bezoek aan Tom, iemand die moeilijk contact maakt met anderen, was aftasten. Tom zat al in de tuin te wachten op een bank, toen Klaas en Annemarie, de begeleider van Tom, zijn richting uitliepen. Klaas: "Tom stond direct op, kwam naar ons toe en aaide Morris. Morris kwispelde meteen. We zijn een rondje gaan wandelen en Tom nam Morris van me over. Meerdere medepatiënten kwamen op Morris af om hem te aaien. Dat is het aardige hiervan: dat mensen als vanzelf naar de hond komen lopen en dus ook naar Tom. Bij het tweede bezoek liepen we weer een rondje en weer kwamen er bewoners op Morris af. Tom wandelde met de hond. Hij aaide de hond en gaf brokjes. En Morris kwispelde. Dat is het mooie: een hond maakt geen onderscheid. Als hij wordt geaaid, beloont hij mensen gelijk met kwispelen."



‘Het is fijn dat je er niet alleen voor staat’

Joost zit in de laatste maanden van zijn detentie. Hij volgde in de gevangenis een studie en vond met hulp van Eline en Marinus (onze adviseurs arbeidsintegratie) een baan! Dat ging niet vanzelf, vertelt hij. Samen met onze vrijwilliger onderzocht hij wat nu echt zelf wilde en hoe zijn doelen kon realiseren. Hij besloot de studie vastgoedeconomie te gaan doen, nog tijdens zijn detentie.

“Bij een studie hoort natuurlijk ook een passende baan. Maar solliciteren vanuit detentie is erg lastig. “In mijn specifieke geval is het zo dat ik 22 keer heb gesolliciteerd en 22 keer enthousiaste reacties kreeg. Maar zodra de detentie in beeld kwam, werd ik structureel afgewezen. Deze frustratie heb ik gedeeld met Eline en Marinus. Waarop zij hebben aangeboden om mij te helpen bij de zoektocht. Het is echt een heel fijn gevoel om te weten dat je er niet alleen voor staat, en er mensen zijn die in je geloven. Via het netwerk van Gevangenzorg hebben we een bedrijf gevonden dat bereid was

om mij een kans te geven. Want dat is waar het om gaat: het krijgen van de kans. Het is uiteindelijk aan mijzelf om deze kans te benutten, maar het krijgen ervan is zo enorm belangrijk.”

5. Aandacht voor de hulpverlener

‘Ik ben begaan met mensen die achter slot en grendel zitten.’

– Henk, vrijwilliger bij Gevangenzorg

Vrijwilligers: het hart van onze organisatie

Onze vrijwilligers vormen de ruggengraat van Gevangenzorg Nederland. In 2024 hebben 645 actieve vrijwilligers zich met grote inzet en toewijding ingezet voor onze hulpvragers. Zij bieden steun, luisteren zonder oordeel en helpen bij het herstelproces van (ex-)gevangenen en hun families.

Om vrijwilligers zo goed mogelijk toe te rusten, hebben we in 2024 opnieuw sterk ingezet op training en deskundigheidsbevordering. Er werden 15 aanvullende trainingen georganiseerd, waaronder themabijeenkomsten over Mijn hulpvrager in familiecontext, CAO-training, verdieping chatvrijwilliger en Vader-Kindmiddag. Verder vond een doorstart plaats met intervisie voor vrijwilligers.

Vrijwilligers geven ons telkens terug dat ons deskundigheidsaanbod hen helpt om beter in te spelen op de complexe situaties waarmee zij dagelijks in aanraking komen.

Werving en begeleiding

Naast deskundigheidsbevordering hebben we in 2024 ook aandacht besteed aan het werven en begeleiden van nieuwe vrijwilligers. De vraag naar onze ondersteuning blijft, en om in deze behoefte te voorzien, hebben we in 2024 92 nieuwe vrijwilligers geworven. Een belangrijk speerpunt hierbij was diversiteit: we hebben actief gezocht naar vrijwilligers met verschillende achtergronden om nog beter aan te sluiten bij onze hulpvragers.

Ook de begeleiding van vrijwilligers kreeg een impuls. We organiseerden 32 intervisiebijeenkomsten waarin vrijwilligers ervaringen konden uitwisselen en elkaar konden ondersteunen. Daarnaast konden zij gebruik maken van individuele coaching, bijvoorbeeld wanneer zij vastliepen in een traject of behoefte hadden aan extra ondersteuning.

Verbinding en waardering

Vrijwilligerswerk is niet alleen een kwestie van geven, maar ook van verbondenheid en waardering. Daarom hebben we in 2024 opnieuw ingezet op bijeenkomsten waar vrijwilligers samenkomen en ervaringen kunnen delen. Vrijwilligers die afscheid namen ontvingen een bos bloemen en alle vrijwilligers ontvingen op 7 december, de Nationale Dag van de Vrijwilliger, een presentje per post.

Regionale Ontmoeting

Dit jaar boden we de Regionale Ontmoeting aan in 13 regio's. Hier ontmoetten 140 vrijwilligers elkaar en deelden ze hun ervaringen. Deze bijeenkomsten stonden in het teken van inspiratie, reflectie en collegiale steun. De interactie tussen vrijwilligers bleek van grote waarde om het gevoel van saamhorigheid te versterken.

Vrijwilligersdag

De jaarlijkse Vrijwilligersdag in oktober werd bijgewoond door 172 deelnemers. Jannie Limburg trainde ons over interculturele professionaliteit. De dag gaf inzicht over hoe mensen van elkaar kunnen verschillen, wat je daarvan merkt in de praktijk en hoe je er vaardig mee om kunt gaan als vrijwilliger. *'Er werd me vandaag echt een spiegel voorgehouden'*, aldus een deelnemer.

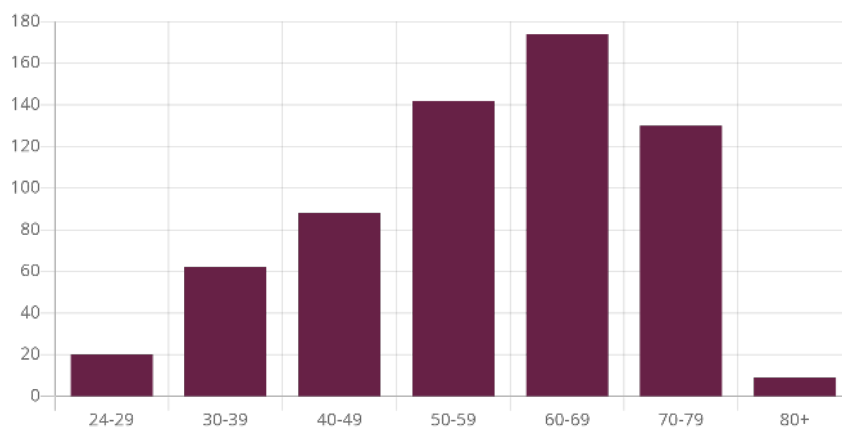


Jubilea van vrijwilligers

In 2024 stonden we ook stil bij de langdurige inzet van onze vrijwilligers. 7 vrijwilligers vierden hun 10-jarig jubileum en 7 vrijwilligers waren al 20 jaar actief bij Gevangenzorg Nederland. Hun betrokkenheid en doorzettingsvermogen zijn van onschatbare waarde voor onze organisatie en onze hulpvragers. Gemiddeld blijven vrijwilligers zeven jaar betrokken.

Onze vrijwilligers

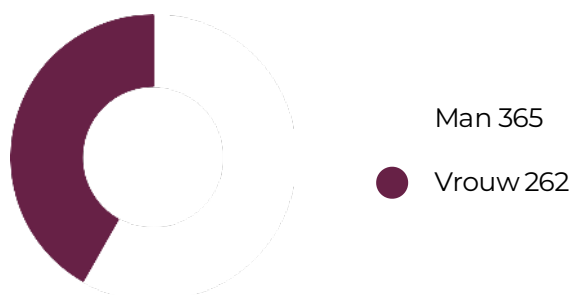
Leeftijd



Aantal vrijwilligers

645

Man-Vrouw



Impactverhalen van vrijwilligers



Henk gaat elke week op bezoek in de vrouwengevangenis

Elke week is onze vrijwilliger Henk te vinden in de vrouwengevangenis Ter Peel. Vier dagen werkt hij als huisarts en directeur van een huisartsenpraktijk. Op zijn vrije dag bezoekt hij drie vrouwen in detentie. Iedere vrouw krijgt hem één keer in de drie weken op bezoek. Daarvoor neemt hij ruim de tijd, want Henk houdt er niet van om tijdens een gesprek op zijn horloge te moeten kijken. En in Ter Peel geven ze Henk deze ruimte. Dat typeert de sfeer in deze vrouwengevangenis.

Henk doet dit werk nu vier jaar. “Ik ben begaan met mensen die achter slot en grendel zitten”, zegt hij. “Zelf heb ik 11,5 jaar in internaten gezeten, bij de zusters en broeders. Mijn ouders werkten in de binnenvaart. Ik weet wat het is om opgesloten te zitten, slecht eten te krijgen, vernederd te worden, tranen te hebben die niemand droogt. Ik wil als vrijwilliger een steentje bijdragen aan de maatschappij, vanuit mijn geloofsovertuiging en op humane gronden. Ik heb mogen studeren, ik heb een goed salaris, ik mag mijn talenten inzetten. Daarin wil ik anderen laten delen.”



‘Dat je er bent, is al je hulp’

Helmer stapt elke drie weken opgewekt in zijn auto om naar de gevangenis in Hoogvliet te rijden. Dat doet hij op zaterdagochtend, als hij al een hele werkweek achter de rug heeft. Toch neemt hij de tijd om op de gevangenisafdeling met gevangenen te gaan praten of een spelletje te dammen. “Ik vind het mooi om dit te doen”, zegt hij. “De hele week ben ik met commerciële zaken bezig en op zaterdagochtend doe ik iets voor mensen die niets voor mij kunnen doen. Het is christelijke naastenliefde, maar je geeft zo ook iets terug aan de maatschappij.”

“De eerste keer dat ik hierheen ging, vond ik het superspannend”, erkent hij. “Vooraf dacht ik: wat als iemand zegt dat hij een moord heeft gepleegd, of kinderverkrachter is? Daar heb ik wel een mening over. Maar op de een of andere manier heb ik daarin rust gevonden. Dat had ik van tevoren niet gedacht. De rechter gaat daarover, niet ik. Nu zie ik dat als mijn wieg op een andere plaats had gestaan, ik hier ook had kunnen zitten.”

“In het begin dacht ik wel: waar heb ik die gevangenen mee geholpen? Maar dat je er bent, is al je hulp. Dat je gewoon daar een praatje komt maken.”

Betaalde krachten: professionele ondersteuning

Zonder een gemotiveerd en deskundig team van kantoormedewerkers zou het vrijwilligerswerk onmogelijk zijn. In 2024 bestond dit team uit bijna 40 medewerkers (25,8fte). De meesten van hen werken zorg- en vrijwilligers gerelateerd. De overige collega's waren bezig met promotie van ons werk en fondswerving, het office management, ICT en de financiële administratie. De dagelijkse leiding ligt bij het MT, bestaande uit Erik de Jonge (manager zorgprogramma's & vrijwilligers) en Hans Barendrecht (directeur bestuurder). De medewerkers fondswerving & communicatie worden aangestuurd door hun teamleider, Rijno van Waarde.

In 2024 is geïnvesteerd in teamontwikkeling en kennisdeling. Er werden op de afdeling Zorg drie bijeenkomsten georganiseerd, waarbij onderwerpen als Enneagram, zedendelinquenten en forensische zorg centraal stonden. Daarnaast was er aandacht voor teamontwikkeling tijdens de specifieke Teamdagen, waar teambuilding en toekomstgericht denken centraal stonden.

Vleugels voor herstel

De toekomst van GNd als organisatie stond centraal in het transitiebeleid naar regionaal werken. Deze beweging is nodig omdat we de kosten fors zien stijgen en de inkomsten nauwelijks mee willen bewegen naar een hoger niveau. Een intern onderzoeksrapport (2023) zag vooral kansen om meer te doen met vrijwilligers. Wij willen dat regionaal gaan organiseren en ook partnerships aangaan met gevangenissen. Er zijn diverse bijeenkomsten geweest om de noodzaak te delen en met elkaar invulling te geven aan een plan van aanpak. Dat heeft de naam Vleugels voor herstel, voor een toekomst na vonnis en veroordeling gekregen. Het doel is een toekomstbestendige organisatie, met als bedoeling onze hulpvragers blijvend van dienst te kunnen zijn.

Dankbaarheid en vertrouwen

Het WODC onderzoek naar ons Maatwerk project onderstreepte het zijn 'van een volwassen vrijwilligersorganisatie, die de vrijwilligers voldoende ondersteunt en voorbereidt en consistent vrijwilligers kan leveren. Daarnaast moet de organisatie goed contact met de PI en de casemanagers kunnen onderhouden en bekend zijn met de processen in de PI. Het is ook een voorwaarde voor de PI dat management en de medewerkers op de vloer gemotiveerd zijn om Maatwerk een succes te maken en zich ook inzetten voor de aanwezigheid van vrijwilligers binnen de PI'.

Dit is door ons ontvangen als compliment voor onze werkwijze. Tegelijk is het een stimulans om ons richting Justitie, lokale overheid en overige formele partijen, aan te bieden als waardevolle informele samenwerkingspartner. Een goede samenwerking vergroot de totale impact.

6. Aandacht voor de maatschappij

‘De geefbereidheid en verbondenheid van onze donateurs was in 2024 opnieuw groot en hartverwarmend.’

Ketenpartners: samenwerking in de strafrechterketen

Een effectieve re-integratie van (ex-)gevangenen is alleen mogelijk door samenwerking met ketenpartners. In 2024 heeft Gevangenzorg Nederland de samenwerking met Ministerie van Justitie en Veiligheid, de Dienst Justitiële Inrichtingen (DJI), reclasseringsorganisaties en diverse forensische instellingen verder versterkt. In gezamenlijke overleggen met ketenpartners hebben we ons gericht op het verbeteren van de doorstroom van hulpvragers en het structureel integreren van vrijwilligerswerk in detentie- en re-integratieprogramma's.

Stakeholders: maatschappelijke impact vergroten

Naast ketenpartners zijn er diverse maatschappelijke stakeholders betrokken bij het werk van Gevangenzorg Nederland. In 2024 werkten we opnieuw nauw samen met gemeenten, kerken, bedrijven en maatschappelijke organisaties om de re-integratie en ondersteuning van (ex-)gevangenen handen en voeten te geven.

De Maatschappelijke Raad

De Maatschappelijke Raad fungeerde ook dit jaar als klankbord en spiegelde en adviseerde op trends en maatschappelijke ontwikkelingen. In 2024 bestond deze uit de volgende leden:

Andries Knevel – Spreker, schrijver & radiopresentator



Kees van der Staaij – Staatsraad in de Afdeling Advisering van de Raad van State



Jan Waaijer – Voormalig burgemeester Zoetermeer



Peter van der Sande – Voormalig President ICPA, voormalig hoofddirecteur DJI



Gert Jan Huisman – Managing Partner Anders Invest



Ine Voorham – Voormalig manager Leger des Heils



Harry Paul – Consultant ABDTopconsult, Ministerie BZK



Jan Verburg – Niet-uitvoerend bestuurder De Vries en Verburg Groep – Voorzitter van de Raad van Commissarissen



Michiel van der Wolf – Hoogleraar forensische psychiatrie, Universiteit Leiden en
Universitair hoofddocent straf(proces)recht, Rijksuniversiteit Groningen





"Binnen onze PI werken wij samen met Gevangenzorg. Regelmatig komen er vrijwilligers in onze PI op verschillende afdelingen om gedetineerden te ontmoeten, met hen in gesprek te gaan of hen training te geven. Deze vrijwilligers zijn een waardevolle aanvulling op onze eigen medewerkers doordat zij vanuit hun rol echt naast een gedetineerde kunnen staan en hen een luisterend oor kunnen bieden maar zeker ook het diepere gesprek kunnen voeren over schuld, slachtoffers of hoe ga je je leven invullen na detentie. Mooi dat jullie er zijn!"

Dessa Clarijs-Pennings, hoofd Detentie en Re-integratie PI Alphen aan den Rijn



'Onder de titel 'kwaad met kwaad vergelden' heb ik de medewerkers van Gevangenzorg een stoomcursus straf toemeten gegeven en laten ervaren hoe moeilijk het is als rechter om, in het balanceren van de belangen van samenleving, slachtoffer en veroordeelde, echt 'goed' te doen. Het bezoekwerk in de gevangenis draagt er wat mij betreft aan bij dat de straf een 'goed' kan worden.'

Michiel van der Wolf – Hoogleraar forensische psychiatrie Universiteit Leiden en
Universitair hoofddocent straf(proces)recht Rijksuniversiteit Groningen – lid
Maatschappelijke Raad Gevangenzorg

Support vanuit de achterban

De geefbereidheid en verbondenheid van onze donateurs was in 2024 opnieuw groot en hartverwarmend. Via bedrijven, kerken, scholen en particulieren mochten we €1,4 miljoen aan achterbaninkomsten ontvangen. Dat is stabiel ten opzichte van de achterbaninkomsten in 2023. Met veel dankbaarheid mogen we opmerken dat er een stevig en betrouwbaar draagvlak in de samenleving is voor ons werk. Het getuigt van betrokkenheid bij onze inzet voor persoonlijk herstel en een leefbare samenleving.

Particulieren

In 2024 ontvingen we € 811.000 van particuliere gevers. Dat is een stijging van € 40.000 ten opzichte van 2023! Via de nieuwsbrieven ervaren donateurs welke impact de aandacht van onze vrijwilligers heeft op het leven van onze hulpvragers. Door inzet van ons actieve relatiebeheerprogramma op de verschillende particuliere segmenten, zowel persoonlijk als met direct mail en e-mailmarketing, versterkten we de relatie met onze achterban. Online marketing wordt steeds belangrijker, zeker ook in het vergroten van de naamsbekendheid en het werven van nieuwe donateurs. Gevangenzorg zoekt een sterke verbinding met haar donateurs rondom de motivatie voor onze missie.

Bedrijven

Bij ondernemers en bedrijven was er ook in 2024 sprake van grote betrokkenheid. We mochten € 182.000 aan financiële bijdragen ontvangen, een daling van € 13.000 ten opzichte van 2023. Hierbij moet worden opgemerkt dat in toenemende mate ondernemers en bedrijven door middel van een particuliere schenking of vanuit een eigen stichting bijdragen. Deze giften worden boekhoudkundig verwerkt onder particulieren en fondsen. De donaties waren vooral afkomstig van bedrijven die ons al langer trouw steunen. Door persoonlijke omstandigheden konden we in 2024 veel minder capaciteit inzetten dan aanvankelijk de praktijk was. In december is een nieuwe relatiemanager bedrijven aangesteld, om meer bedrijven bij 'onze zaak' te betrekken.

Kerken

Samen geloven in de missie en geven om herstel! We kijken terug op een bijzonder mooi jaar. 47 kerken hebben ons afgelopen jaar voor het eerst ondersteund. In totaal waren 642 kerken betrokken bij Gevangenenzorg Nederland. De inkomsten van kerken zijn in 2024 gestegen naar € 356.000, dit is € 36.000 hoger dan begroot en stemt dankbaar.

Scholen

We zagen het aantal presentaties op (middelbare) scholen toenemen, mede dankzij een goede e-vindbaarheid. In het kader van hun lessen burgerschap, is er behoefte bij scholen om met jongeren aandacht te besteden aan het onderwerp criminaliteit en weerbaarheid. Er zijn in 2024 91 presentaties op scholen geweest. De opbrengst van scholen vanuit presentaties was € 6.200.



Ervaring spreekt in presentaties

We zijn dankbaar voor een enthousiast team van 17 voorlichters en 7 ervaringsdeskundigen. Allen hebben ervaring met gevangeniswerk of kunnen uit ervaring spreken wat het is om opgepakt en veroordeeld te worden tot een gevangenisstraf. Ook zijn er ervaringsdeskundigen die kunnen vertellen over de zorgen die ze hebben wanneer zij er als echtgenote alleen voor staan, terwijl hun man vast zit. Ons team gaf in totaal 177 presentaties, waarvan 86 in kerken en 91 op scholen.

Preventielessen

Gevangenenzorg heeft met Driestar educatief een Preventie van detentie educatiepakket ontwikkeld. In de proefsessies op een basisschool, middelbare scholen en het mbo-onderwijs bleek de goede bruikbaarheid van dit preventiepakket. Het sluit aan bij de kern- en leerdoelen van burgerschapsvorming binnen het thema Mens en Maatschappij.



Nacht in de bak

Dit concept is vooral geschikt gebleken voor kerkelijke jeugdgroepen met tieners in de leeftijd onderbouw van het voortgezet onderwijs. Na een algemene presentatie over ons werk worden de jongeren aangemoedigd in actie te komen met behulp van ons Actieplatform (actievoorgevangenenzorg.nl). Tijdens de Nacht in de bak horen ze het verhaal van een ervaringsdeskundige en ervaren ze zelf wat het is om 1 nacht opgesloten te zitten. In 2024 heeft er in verschillende kerken 3 keer een Nacht in de bak plaatsgevonden.

Fietsen voor Herstel

Op zaterdag 22 juni 2024 heeft een team van 5 deelnemers een route van 200 kilometer gefietst van de PI Almelo naar de PI Hoogvliet, Editie 1 van Fietsen voor Herstel. Medewerkers van de PI Almelo gaven het officiële startsein waarna de slagboom opende en de fietsers aan hun route begonnen. Eind van de middag werden alle fietsers, moe maar voldaan, zeer hartelijk ontvangen door de PI Hoogvliet. Wat een krachtige prestatie, met een mooie opbrengst van €14.000.



'De jongeren in Oldebroek hebben tijdens de Nacht in de Bak actie goed ondervonden wat het is om vast te zitten. Tijdens de actienacht werden ze stil door het indrukwekkende verhaal van Wilfred Kols. Ze beseffen hoe waardevol het is dat ze zelf in vrijheid leven en leerden dat sommige keuzes die ze maken in hun leven vergaande consequenties kunnen hebben.'

Geert-Jan Wolf – jeugdleider Hervormde Gemeente Oldebroek



‘Een vrijwilliger kan een belangrijk verschil maken voor een gedetineerde, zowel op sociaal-emotioneel als op praktisch vlak. Dat geldt ook voor de Maatwerk vrijwilligers. De conclusie van de WODC-evaluatie van Maatwerk is dat het aannemelijk is dat de aanpak bijdraagt aan het hebben van geschikt en duurzaam werk na detentie. Dat is een belangrijk onderdeel van een succesvolle re-integratie in de maatschappij. Daarom ben ik Gevangenzorg Nederland en alle vrijwilligers dankbaar voor hun inzet.’

Justus Kox, directeur Sanctie- en Slachtofferbeleid, Ministerie Justitie en Veiligheid.

Fondsen

De bijdragen van fondsen kwamen uit op € 334.000. Dit is een lichte stijging in vergelijking met 2023, en 4% hoger dan begroot. Fondsen zijn een belangrijke partner voor ons. Hun beleid ten aanzien van aanvragen is echter zeer divers. In algemeenheid kan gezegd worden dat innovatie en vernieuwing belangrijk zijn. Jaarplan donaties zijn beperkt. In deze realiteit zoeken we onze weg in goed overleg met de fondsen.

Klachten

Kritische reacties van onze donateurs zien we als blijk van betrokkenheid. In 2024 kregen we één klacht. Dit betrof een gesprek met één van de telemarketeers tijdens het nabellen van personen die online interesse hadden getoond voor Gevangenezorg Nederland. De klacht hebben we zorgvuldig behandeld volgens de interne klachtenprocedure.

Branding

Bekendheid van het merk en werk van Gevangenezorg krijgen we op verschillende manieren:

- Via presentaties en gastlessen van onze pr-vrijwilligers en ervaringsdeskundigen. Dit is fors toegenomen
- Via de evenementen, waarvoor we (betaald en onbetaald) aandacht creëren op onze social media-kanalen en andere online platforms.
- Via interviews met onze vrijwilligers en hulpvragers in de landelijke en regionale media, en de uitgaven binnen de kerkelijke organisaties.

Met het oog op december als belangrijke geefmaand, hadden we in het najaar een brandingscampagne in achterban media als RD, ND, EO-Visie, Terdege en CVandaag.

Media aandacht

Media-aandacht kregen we weer volop. Dat begon meteen op 2 januari met een paginagroot interview in het Nederlands Dagblad. Onze vrijwilliger Bart Boot (29) deelde zijn ervaringen met het bezoeken van een tbs-patiënt. Dat interview was voor de EO aanleiding om Bart uitgebreid aan het woord te laten in het programma De Nacht van de EO, van 30 op 31 januari. Drie vrijwilligers vertelden in het EO-programma Groot Nieuws over hun GNd vrijwilligerswerk.

De nieuwe positionering van Aandacht voor Achterblijvers in mei leverde artikelen op in zowel het Reformatorisch als het Nederlands Dagblad. Later, in november, publiceerde het Reformatorisch Dagblad nog een artikel rond de Landelijke Hulplijn voor achterblijvers. In december publiceerde het blad Mijn Geheim twee interviews met achterblijvers.

Ook door regionale media werden we goed gevonden. Onze vrijwilligers en ervaringsdeskundigen leverden bijdragen aan Omroep Westland, de Christelijke Omroep (Twente), de Westereender (huis-aan-huis krant in Friesland) en de Barneveldse Krant. Juist met deze lokale aandacht zijn we blij omdat daar onze (nieuwe) donateurs zitten.

Daarnaast mochten we bijdragen leveren aan magazines die verbonden zijn aan kerkelijke denominaties, zoals het regionaal kerkblad Rijn en Gouwe, parochieblad Schaijk, het blad Om Sions Wil, het blad en platform Sestra, het magazine Mankracht van de Hervormde Mannenbond en het magazine Vrouw tot Vrouw van de Hervormde Vrouwenbond. Hierin verscheen niet alleen een interview met onze vrijwilligster en de ex-gevangene die zij bezoekt, maar mogen we ook voor elke editie onze Hoger Beroep punten (voorbede) aanleveren.

7. Evaluatie 2024

‘In 2024 is gewerkt aan een goede voortgang van de zorgverlening enerzijds en toekomstbestendigheid anderzijds.’

Inleiding

In 2024 heeft Gevangenzorg Nederland gewerkt aan het realiseren van de doelstellingen uit het Jaarplan 2024. Dit jaar stond in het teken van een start van een transitie, waarin we te maken hadden met externe trends als personele krapte in de gevangenissen en stijgende kosten en de impact daarvan op onze mogelijkheden. In deze drukkende context hebben we vervolgstappen gezet in het verstevigen van ons zorgaanbod en de toekomstbestendigheid van onze organisatie.

Hoofdthema's uit het Jaarplan 2024

De kern van ons jaarplan was gericht op:

- Werken aan herstel en re-integratie: vroegtijdige betrokkenheid bij hulpvragers en versterking zorgprogramma's
- Verduurzaming en innovatie: bredere inzet van vrijwilligers en optimalisatie van processen.
- Financiële stabiliteit: verstevigen van een bestendig financieel evenwicht van private en publieke inkomsten

Behaalde resultaten

(Ex-)Gevangenen

- Bezoekprogramma's: Er zijn 280 bezoektrajecten met gevangenen gerealiseerd. Vrijwilligers speelden een sleutelrol in het ondersteunen van gevangenen en het opbouwen van perspectief voor hun toekomst.
- Meet Up: Dit programma is gegroeid van 4 naar 6 Penitentiaire Inrichtingen en van 9 afdelingen naar 12 afdelingen. Dit heeft bijgedragen aan laagdrempelige ontmoetingen met hulpvragers.
- Maatwerk: Het derde en oorspronkelijke laatste pilotjaar in PI Alphen aan den Rijn werd succesvol afgerond met een positief WODC onderzoeksrapport. De methodiek is geëvalueerd en de eerste voorbereidingen voor een bredere implementatie zijn getroffen. Door vertragingen vanwege personeelskrapte in de PI Alphen, is de pilot met een jaar verlengd, mede met het oog op het delen van de ervaringen met andere vrijwilligersorganisaties. Er startten 76 trajecten en 24 gevangenen zijn bemiddeld naar een baan.
- Back to the Future (BTF) en Cursus ArbeidsOriëntatie (CAO) zijn versterkt en ingezet als integrale methoden om gevangenen voor te bereiden op hun terugkeer in de maatschappij. In totaal waren er 53 deelnemers.
- SOS Cursussen: In totaal zijn 8 groepscursussen (50 deelnemers) en 2 SOS Meetings (15 deelnemers) georganiseerd, waarbij gevangenen bewuster werden gemaakt van de gevolgen van hun daden.
- Nazorgtrajecten: De begeleiding van ex-gevangenen is door het stoppen van de pilot met de Reclassering op een wat lager pitje komen te staan. In 2024 werd ingestoken op hernieuwde begeleiding bij doorstroom van 'binnen naar buiten'.

Aandacht voor achterblijvers

- **Achterblijvers:** In 2024 werd Aandacht voor Achterblijvers als een zelfstandig merk, onder de vlag van Gevangenzorg Nederland gelanceerd. Het aantal trajecten steeg naar 192, met daarnaast een groei in bel- en mailconsulten via de Landelijke Hulplijn van ruim 200 contactmomenten tot 471).
- **Ontmoetingsplek:** De eerste pilot in PI Dordrecht werd voorbereid. Eind 2024 is geëvalueerd hoe dit concept goed uitgerold kan worden.

Forensische Zorg en Overstijgende programma's

- De hulpvragen vanuit de **Forensische Zorg** bleven stabiel. We begeleidde **206 trajecten**.
- **Netwerkgesprekken** zijn verder geïmplementeerd als vast onderdeel van de begeleiding, met **11 aanvragen**.

Innovatie en verduurzaming

- **Vrijwilligersinzet:** met **645 actieve vrijwilligers** is de organisatie robuust gebleven; men blijft gemiddeld 7 jaar betrokken; onze totaal aanpak van training en begeleiding wordt goed gewaardeerd
- **Technologie en digitalisering:** naast bestaande e-learningmodules is voor onze Forensische Zorg een e-training ontwikkeld voor onze vrijwilligers.

Financiële uitdagingen en oplossingen

- **Overheidssubsidie:** Jaarlijks ontvangt Gevangenzorg Nederland een subsidie in relatie tot het Subsidiekader 2023 – 2025 Vrijwilligerswerk bij de Sanctietoepassing. Het toegekende bedrag is afhankelijk van het aantal actieve vrijwilligers. In 2024 werden naast de reguliere subsidie van € 974.331 additionele subsidies toegekend, als gevolg van de motie Bikker/van Dijk die

indexatie bepleit. Dat resulteerde in een éénmalige uitkering van € 40.819 en indexering 2024 € 40.668.

- **Fondsenwerving:** Voor de inkomsten uit vermogensfondsen zetten we in op groei vooral uit onze programma's die een pakket van herstel aanbieden en voor onze transitie Vleugels voor Herstel. Voor Vleugels voor Herstel zullen ook weer nieuwe fondsen worden benaderd. Verder zetten we stevig in op een toename van de inkomsten uit vooral nieuw te benaderen bedrijven. Hiervoor is voor 2025 een fondsenwerver bedrijven aangesteld. Naast dat we ons volop blijven inzetten op de relatie met kerken en scholen, is het een uitdaging hoeveel scholen ons preventiepakket zullen afnemen. Hierdoor hopen we op de langere termijn op meer bereidwilligheid van scholen om door acties financieel bij te dragen. Het evenement Fietsen voor Herstel gaat voor het tweede jaar georganiseerd worden. Na de ervaringen en de leerpunten uit de eerste editie zetten we in op een stevige groeiambitie in het tweede jaar.
- **Kostenbeheersing:** de kostenontwikkeling in relatie tot de begroting wordt gemonitord via kwartaalrapportages, waar nodig aangevuld met afzonderlijke analyses.
- **Risicomanagement:** In 2024 heeft GNd een intensief risicobeheerproces doorlopen, waarbij vijf belangrijke risicocategorieën zijn geïdentificeerd: reputatie-, politiek-, personeel-, operationeel- en financieel risico. Het reputatierisico betreft mogelijke imagoschade door het gedrag van medewerkers of vrijwilligers, en wordt gemitigeerd door VOG-controles en trainingen over integer gedrag. Het politieke risico heeft betrekking op de afhankelijkheid van subsidies, en GNd onderhoudt contacten met de Dienst Justitiële Inrichtingen (DJI) en de landelijke politiek om dit risico te beperken. Personeelsrisico's worden beheerst door stabiliteit te waarborgen in werkstructuren en afstemming. Het operationele risico betreft de effectiviteit van interne processen, waar verbeteringen in het beheer van vrijwilligersdata en KPI's worden doorgevoerd. Het financiële risico is verbonden aan de afhankelijkheid van subsidies en donaties. GNd werkt continu aan het ontwikkelen van nieuwe initiatieven om de fondsenwervingsdruk te verlichten en de financiële stabiliteit te waarborgen.

Conclusie en vooruitblik

In 2024 is gewerkt aan een goede voortgang van de zorgverlening enerzijds en toekomstbestendigheid anderzijds. De focus op herstel en re-integratie is verder versterkt, mede door nieuwe inzichten uit het programma Maatwerk. In verschillende bijeenkomsten is kantoor breed gewerkt aan een meerjarenplan voor een transitie naar toekomstbestendigheid. Dat wordt vanaf 2025 uitgevoerd met nadruk op het verduurzamen van onze methodiek, het borgen van structurele financiering en het uitbreiden van onze re-integratieprogramma's. Gevangenzorg Nederland blijft zich inzetten voor herstel op maat en het bieden van perspectief aan onze hulpvragers.

8. Vooruitkijken naar 2025

‘Iedereen die na vonnis en veroordeling een beroep op ons doet, reiken we naar beste kunnen onze hand, in hartelijke verbondenheid.’

Vooruitblik 2025: Vleugels voor herstel

Een toekomst na vonnis en veroordeling

De titel van het jaarplan 2025 – Vleugels voor herstel – is ontleend aan het transitieplan Trap30. Het is onze strategie om de bedreigingen van stijgende kosten het hoofd te bieden door het vergroten van inkomsten uit lokale fondswerving en partnerschappen met gevangenen. Bredere inzet van vrijwilligers en de ontwikkeling van een Herstelpakket zijn daarin belangrijk. De subtitel – voor een toekomst na vonnis en veroordeling – ziet op Gevangenezorg als organisatie én uiteindelijk op onze hulpvragers. De organisatorische toekomst schept toekomst voor een continu zorgaanbod aan gevangenen, tbs-patiënten en achterblijvers.

Het jaarplan kent drie succes Bepalende Factoren:

1. Aandachtig werken aan herstel en/of re-integratie

- Faciliteren van een **dynamisch handelingsperspectief** via Vleugels voor Herstel.
- Uitbreiding van de **zorgprogramma's**, inclusief Maatwerk in een Herstelpakket.
- Versterking van de SOS Cursus en verdere implementatie van de cursus **Back to the Future**.

2. Brede inzet van vrijwilligers

- Delen van de **Maatwerk werkwijze** in de sector en verdere ontwikkeling van het concept.
- Plan van aanpak en uitvoering van **Vleugels voor Herstel**.
- Vergroting van de waardecreatie bij evenementen en preventielessen.

3. Robuust privaat/publiek financieel draagvlak

- Monitoren van de inkomstenontwikkeling en doelbestedingsratio.
- Vergroten van de betrokkenheid van **stakeholders en fondsen**.
- Actieve werving van private donateurs en strategische partnerschappen.

Overzicht resultaat en doelstelling

Programma	Resultaat 2024	Doelstelling 2025
Gevangenen	280 trajecten	300 trajecten
Meet Ups	12 afdelingen, 5 PI's	12 afdelingen, 5 PI's
SOS cursus + Meeting	11 + 3	10 + evt. 3
SOS individueel	34	30
Maatwerk (PI Alphen)	76 trajecten	75 trajecten
Arbeidsbemiddeling	25 CAO; 32 bemiddeling naar arbeid; 21 trajecten;	40 CAO; 40 bemiddeling naar arbeid; 25 lopende trajecten
Terugkeer	97 trajecten	95 trajecten
Back to the future	Pilot gestart	25 cursussen
Achterblijvers	192 trajecten	195 trajecten
Landelijke Hulplijn	471 contacten	485 contacten
Forensische Zorg	206 trajecten	190 trajecten
Kindercadeau	244 verjaardags- en 229 kerstcadeaus	300 cadeaus per categorie
Chatgesprekken	227 gesprekken	200 gesprekken
Netwerkgesprekken	11 aanvragen	12 aanvragen
Vrijwilligers	645 actieve vrijwilligers	650 actieve vrijwilligers

9. Financieel jaarverslag

De Raad van Toezicht laat de directeur bestuurder en de organisatie extern en onafhankelijk controleren door een accountant. Over het boekjaar 2024 heeft Visser & Visser de externe controle van de jaarrekening verzorgd.



JAARREKENING 2024

Gevangenzorg Nederland te Zoetermeer

1.1 Balans per 31 december 2024

(Na resultaatbestemming)

	31 december 2024		31 december 2023	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
<i>Immateriële vaste activa</i>				
Software	56.902	56.902	108.214	108.214
<i>Materiële vaste activa</i>				
Computernetwerk en inventaris	30.911	30.911	55.475	55.475
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Debiteuren	167.065		283.729	
Nog te ontvangen bedragen	169.083		271.486	
Overige vorderingen	162.172		130.151	
		498.320		685.365
<i>Liquide middelen</i>		2.470.715		2.104.546
Totaal activazijde		<u>3.056.848</u>		<u>2.953.600</u>

Gevangenzorg Nederland te Zoetermeer

1.1 Balans per 31 december 2024

(Na resultaatbestemming)

	31 december 2024		31 december 2023	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Reserves				
<i>Vrij besteedbaar vermogen</i>				
Continuïteitsreserve	1.743.701	1.743.701	1.594.103	1.594.103
Bestemmingsreserve IVO		0		57.473
Kortlopende schulden				
Crediteuren	35.277		32.885	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	200.060		184.613	
Overige schulden	1.077.810	1.313.147	1.084.526	1.302.023
Totaal passivazijde		<u>3.056.848</u>		<u>2.953.600</u>

Gevangenenzorg Nederland te Zoetermeer

1.2 Staat van baten en lasten over 2024

	2024	Begroting 2024	2023
	€	€	€
Baten:			
Subsidies van overheden*	1.414.502	1.317.000	1.613.561
Baten uit eigen fondsenwerving:			
Kerkelijke gemeenten*	363.957	320.000	339.188
Bedrijven	182.517	250.000	195.037
Fondsen*	333.795	320.000	330.000
Particulieren (donaties en giften)	810.996	800.000	770.194
Scholen*	6.176	85.000	64.269
Legaten	12.249	0	0
Overige baten (vnl. stichtingen)*	45.375	15.000	40.411
Actie Koers*	0	0	75.678
Som van de baten	3.169.568	3.107.000	3.428.338
* baten van andere organisaties zonder winststreven			
Lasten:			
Besteed aan doelstellingen			
Gevangenenzorg	536.286	485.595	526.983
Nazorg	225.906	225.182	306.999
Maatwerk	375.835	357.921	406.991
Arbeidsbemiddeling	104.745	111.107	0
Aandacht voor achterblijvers (v/h Familiezorg)	244.520	245.367	261.236
Forzo - Forensisch Zorgprogramma TBS	327.918	324.269	250.542
Herstelrecht	307.997	309.483	325.170
Kinderkado- en Kerstactie	17.763	25.701	15.080
Voorlichting	306.656	332.735	301.648
	2.447.625	2.417.360	2.394.649
Wervingskosten baten			
Wervingskosten	395.214	446.036	381.798
Beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie	264.827	258.502	240.601
Som van de lasten	3.107.666	3.121.898	3.017.048
Saldo vóór financiële baten en lasten	61.901	-14.898	411.290
Rentelasten	-1	0	-600
Rentebaten	30.224	14.898	9.202
Saldo financiële baten en lasten	30.223	14.898	8.602
Saldo van baten en lasten	92.125	0	419.892
Bestemming saldo van baten en lasten			
Continuïteitsreserve	149.598	0	362.418
Bestemmingsreserve IVO	-57.473		57.474
	92.125	0	419.892

Gevangenzorg Nederland te Zoetermeer

1.3 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving inclusief de Richtlijn 650 van de Raad voor de Jaarverslaggeving. De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Daarbij wordt zoveel mogelijk aansluiting gezocht bij Titel 9 Boek 2 BW.

Activiteiten

De activiteiten van Gevangenzorg Nederland, statutair gevestigd te Zoetermeer, bestaan voornamelijk uit:

- zorg aan (ex-)gevangenen, TBS-patiënten en hun familie
- participatie als zelfstandige organisatie in Prison Fellowship International (PFI)

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan Koraalrood 25 te Zoetermeer en op externe locaties.

Het KvK-nummer van de Stichting is 41157975.

GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING

Algemeen

Voor zover niet anders vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde.

Immateriële vaste activa

De overige immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld.

Afschrijvingspercentage:

Software	20%
----------	-----

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Afschrijvingspercentages:

Computernetwerk, telefooninstallatie, inventaris	20%
--	-----

Vorderingen

De vorderingen zijn opgenomen tegen nominale waarde. Waardering van de vorderingen geschiedt onder aftrek van een eventuele voorziening wegens oninbaarheid, gebaseerd op individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting. Het betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

Het Treasurystatuut is van toepassing, waarbij deposito's < 1 jaar zijn toegestaan, beleggingen zijn niet toegestaan.

Reserves

Vrij besteedbaar vermogen

Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

De reserves bestaan uit de continuïteitsreserve en een bestemmingsreserve. De continuïteitsreserve dient ter dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat Stichting Gevangenzorg Nederland ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De bestemmingsreserve is bij bestuursbesluit ingesteld om het project Innovatie, Verduurzaming en Organisatie (IVO) in 2024 af te ronden. Een nieuw bestuursbesluit leidt tot vrijval van het resterende saldo van deze bestemmingsreserve t.g.v. de continuïteitsreserve.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd van korter dan één jaar. Deze worden, voor zover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen zijn, tenzij anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR SCHATTINGEN

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van Stichting Gevangenzorg Nederland zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten van het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten

De baten betreffen met name collecten, donaties, giften, schenkingen en subsidies.

Ontvangsten worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat in de balans rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen.

Rentebaten worden verantwoord in het jaar waarop deze betrekking hebben.

Beheerslasten

De lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Lasten worden genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

TOELICHTING OP DE LASTENVERDEELSTAAT

De kosten van de organisatie worden als volgt over de diverse doelstellingen verdeeld. Deze verdeling vindt in beginsel plaats op basis van de realisatie in het boekjaar aan de hand van per kostenplaats in de begroting vastgestelde verdeelsleutels. Substantiële verschillen tussen begroting en realisatie worden onder de lastenverdeelstaat toegelicht.

De loonkosten van een deel van de medewerkers zijn direct toe te rekenen aan een specifieke doelstelling. Voor de indirecte medewerkers geldt dat op basis van een inschatting een verdeling is gemaakt van de gerealiseerde inzet van uren en de loonkosten naar rato hiervan zijn toegerekend.

De huisvestingskosten, de automatiseringskosten, de kantoorkosten en de algemene kosten worden toegerekend op basis van het aantal gerealiseerde full time equivalenten (FTE), waarbij eveneens rekening wordt gehouden met het verschil in salaris per medewerker.

De kosten van communicatie, de programmakosten en de vrijwilligerskosten waren begroot naar rato van voorgaande jaren. De realisatie is op basis van de werkelijke kosten per doelstelling verdeeld en sluit derhalve aan op de werkelijke situatie.

1.4 Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	2024	2023
	€	€
Aanschafwaarde	337.898	337.898
Cumulatieve afschrijvingen	-229.684	-162.104
Boekwaarde per 1 januari	<u>108.214</u>	<u>175.794</u>
Investerings	0	0
Desinvesteringen aanschafwaarde	0	0
Desinvesteringen cumulatieve afschrijvingen	0	0
Afschrijvingen	-51.312	-67.580
Mutatie boekjaar	<u>-51.312</u>	<u>-67.580</u>
Aanschafwaarde	337.898	337.898
Cumulatieve afschrijvingen	-280.996	-229.684
Boekwaarde per 31 december	<u>56.902</u>	<u>108.214</u>

De aanwezige immateriële vaste activa - software - zijn nodig voor de bedrijfsvoering.

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

Aanschafwaarde	290.867	293.362
Cumulatieve afschrijvingen	-235.392	-190.471
Boekwaarde per 1 januari	<u>55.475</u>	<u>102.891</u>
Investerings	3.975	0
Desinvesteringen aanschafwaarde	1.007	-2.495
Desinvesteringen cumulatieve afschrijvingen	0	1.627
Afschrijvingen	-29.546	-46.548
Mutatie boekjaar	<u>-24.564</u>	<u>-47.416</u>
Aanschafwaarde	295.849	290.867
Cumulatieve afschrijvingen	-264.938	-235.392
Boekwaarde per 31 december	<u>30.911</u>	<u>55.475</u>

De aanwezige activa - computernetwerk, telefooninstallatie en inventaris - zijn nodig voor de bedrijfsvoering.

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

Debiteuren

Debiteuren

31-12-2024	31-12-2023
€	€
167.065	283.729

Nog te ontvangen bedragen

Nog te ontvangen toezeggingen

169.083	271.486
---------	---------

Overige vorderingen

Vooruitbetaalde bedragen

Nog te ontvangen bedragen

108.655	104.783
53.517	25.368
162.172	130.151

Buiten de hieronder weergegeven liquide middelen houdt de Rabobank € 21.500 geblokkeerd op een afzonderlijke (verpande) rekening i.v.m. de door de bank op verzoek van GNd conform voorwaarden huurovereenkomst afgegeven huurgarantie jegens de verhuurder van Koraalrood 25 te Zoetermeer. Dit bedrag is verantwoord onder "vooruitbetaalde bedragen".

Liquide middelen

Rabobank Zakelijke rekening .998

Rabobank Zakelijke rekening .087

Rabobank BedrijfsSpaarRekening .230

Rabobank VermogenSparen .280

Rabobank Tijdslootspaarrekening .064

ING Zakelijke Rekening .416

ING Zakelijke Rekening .498

ING Vermogen Spaarrekening .416

14.604	221.441
4.169	195.207
1.258	444.113
499.584	624.687
1.400.000	0
373.461	91.986
24.094	24.166
153.546	502.946
2.470.715	2.104.546

De liquide middelen zijn bestemd voor directe aanwending in het kader van de doelstellingen en staan geheel ter vrije beschikking met dien verstande dat voor de Tijdslootspaarrekening een opzeggingstermijn van 3 mnd. geldt.

Gevangenenzorg Nederland te Zoetermeer

1.4 Toelichting op de balans

PASSIVA

RESERVES

Vrij besteedbaar vermogen

	2024	2023
	€	€
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	1.594.103	1.231.685
Bestemming resultaat boekjaar	92.125	362.418
Toevoeging restsaldo bestemmingsreserve IVO	57.473	
Stand per 31 december	<u>1.743.701</u>	<u>1.594.103</u>

Gevangenenzorg Nederland heeft het jaar 2024 afgesloten met een positief resultaat. Dit resultaat is toegevoegd aan de continuïteitsreserve. Deze reserve wordt wenselijk geacht vanwege de continuïteit van de zorgverlening aan hulpvragers en wordt onder meer aangesproken in geval van onverwachte tegenvallers zoals bijvoorbeeld een daling van de baten uit fondsenwerving. In dat geval kan voldaan worden aan de doorlopende vaste lasten.

De gewenste omvang van deze reserve wordt gesteld op € 1,5 miljoen. Deze omvang wordt gemotiveerd vanuit de liquiditeitsbehoefte van € 500.000, noodzakelijk om alle betalingen binnen een normale termijn te kunnen verrichten. Verder ter financiering van de vaste activa, nu totaal ongeveer € 100.000. Daarnaast is de reserve nodig om bij onverwachte omstandigheden doorlopende (salaris)kosten te kunnen blijven betalen totdat de organisatie is aangepast op die gewijzigde omstandigheden. Hiervoor wordt € 500.000 aangehouden, ongeveer 25% van de totale salariskosten. Tenslotte wordt € 400.000 vermogen aangehouden om de afhankelijkheid van fluctuerende subsidies e.d. te dempen.

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Bestemmingsreserve Innovatie, Verduurzaming en Organisatie		
Stand per 1 januari	57.473	0
onttrekking vanuit resultaatbestemming	-17.135	
dotatie vanuit resultaatbestemming		57.473
vrijval conform bestuursbesluit t.g.v. continuïteitsreserve	-40.338	
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>57.473</u>

De bestemmingsreserve IVO was ingesteld om een 2-jarig project - met als doel verbeterde efficiency in de zorg organisatie - af te ronden. Dit project is ruim binnen budget voltooid.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Crediteuren		
Crediteuren	35.277	32.885
	<u>35.277</u>	<u>32.885</u>

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	118.066	106.035
Pensioenpremie PFZW	81.993	78.578
	<u>200.060</u>	<u>184.613</u>
 Overige schulden		
Te betalen vakantierechten	73.833	68.570
Reservering verlofrechten en overuren	28.152	28.665
Reservering loopbaanbudget	82.097	69.638
Te betalen administratie- en accountantskosten	22.000	10.000
Te betalen fee PFI	10.000	10.000
Te betalen premie ZFW/WE	194	320
Te betalen netto loon	454	557
Vooruitontvangen subsidie Min V&J	844.972	876.897
Overige schulden	168	535
Nog te ontvangen facturen	15.941	19.344
	<u>1.077.810</u>	<u>1.084.526</u>

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Voorwaardelijke rechten

Toezeggingen fondsen

Door diverse fondsen en subsidieverstrekkers kunnen toezeggingen zijn gedaan aan Gevangenzorg Nederland die betrekking hebben op de periode na afloop van het boekjaar. Tot en met boekjaar 2024 is voor een bedrag van € 380.996 aan toezeggingen gedaan voor navolgende jaren, waarbij € 135.000 is toegezegd voor > 1 jaar.

Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

Huurverplichtingen

Sinds 1 augustus 2018 huurt Gevangenzorg Nederland een verdieping in het kantoorpand aan Koraalrood 25 te Zoetermeer. De huurverplichting is aangegaan voor vijf jaar en bedraagt nu € 75.000 per jaar - incl. een toelage voor 5% BTW-derving - plus € 19.500, te vermeerderen met BTW, per jaar voor energie- en servicekosten. De huur wordt jaarlijks per 1 augustus geïndexeerd. De overeenkomst is per 1.8.2023 met vijf jaar verlengd.

Bezoldiging Raad van Toezicht

Sinds 2018 hebben de leden van de RvT recht op een jaarlijks vast te stellen vergoeding zonder opslag voor activiteiten in een commissie, dit met een maximum van de geldende fiscale vrijwilligersvergoeding.

Aangegane investeringsverplichting

Per ultimo 2024 zijn er geen aangegane investeringsverplichtingen.

Gevangenzorg Nederland te Zoetermeer

1.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

Structurele subsidies

In het boekjaar zijn de volgende structurele (=meerjarige) subsidies als baten verantwoord:

- Dienst Justitiële Inrichtingen (DJI) subsidie conform subsidiekader 2023-2025;
- Directoraat-Generaal Straffen en Beschermen Min. V&J t.b.v. project Maatwerk 2023-2025;
- Dienst Justitiële Inrichtingen (DJI) voor het geven van op herstel gerichte SOS cursussen;

	2024	2023
	€	€
Personeelskosten		
Brutolonen en salarissen	1.657.082	1.563.132
Ontvangen ziektekostenuitkeringen	-46.078	-40.739
Sociale lasten uitvoeringsinstanties	264.700	245.672
Pensioenpremie personeel	158.363	142.406
	<u>2.034.066</u>	<u>1.910.471</u>

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2024 was gemiddeld 25,5 FTE in dienst. Voor de directe zorg ging het om 13,7 FTE, de indirecte functies besloegen 11,8 FTE. In het jaar 2023 was dit 26,5 FTE (zorg 14,7 FTE, indirecte functies 11,8 FTE).

Beloning directeur-bestuurder

De Raad van Toezicht heeft de beloning van de directeur bestuurder in 2019 herijkt aan de hand van de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 405 punten met een maximaal jaarinkomen in 2024 van € 129.292.

De beloning vindt plaats conform schaal 14 van de CAO Sociaal Werk, Welzijn en Maatschappelijke Dienstverlening.

Naam	Mr. H. Barendrecht
Functie	directeur-bestuurder
aard (looptijd)	onbepaald
uren	36
parttime percentage	100
periode	1/1-31/12

BEZOLDIGING	2024	2023
	€	€
bruto salaris	€ 110.909	€ 101.144
vakantiegeld	€ 8.451	€ 8.083
eindejaarsuitkering	€ 9.932	€ 9.058
Totaal jaarinkomen	€ 129.292	€ 118.285
Totale loonkosten voor Gevangenzorg Nederland	€ 161.963	€ 152.008
waarvan pensioenlasten (wg deel)	€ 14.867	€ 13.291

De directeur-bestuurder heeft twee onbezoldigde nevenfuncties:

- lid Raad van Advies van Prison Watch (beëindigd per juli 2024)
- lid Board of Directors Prison Fellowship International

Beloning Raad van Toezicht

Voor de bezoldiging van de leden van de Raad van Toezicht van de stichting kwam in 2024 een bedrag van € 10.500 (2023 € 9.450) exclusief gedeclareerde onkosten ten laste van de stichting.

	2024	2023
	€	€
Overige personeelskosten		
Reiskostenvergoeding	75.697	76.878
Thuiswerkvergoeding	5.500	5.286
Kantinekosten	1.346	2.431
Studiekosten personeel	23.667	39.659
Reis- en verblijfkosten	1.149	367
Wervingskosten personeel	8.405	18.241
Verzuimverzekering personeel	94.691	82.248
Overige personeelskosten *	2.332	-18.411
Inhuur derden	0	14.877
	<u>212.787</u>	<u>221.576</u>

* beïnvloed doorvrijval reserve verlofrechten met € 513 (2023: € 13.589) en vrijval van € 8.659 (2023: € 11.984) reservering loopbaanbudget

Programmakosten

Folders en promotiemateriaal programma's	22.258	34.767
Overige programmakosten	6.208	4.581
	<u>28.465</u>	<u>39.348</u>

Vrijwilligerskosten

Declaraties door vrijwilligers t.b.v. programma's	107.969	105.405
Intake- en trainingskosten vrijwilligers	15.549	13.623
Kosten vrijwilligersinformatiebulletin	1.980	2.092
Kosten vrijwilligersdag	5.549	6.470
Overige kosten vrijwilligers	8.259	4.814
	<u>139.306</u>	<u>132.402</u>

Huisvestingskosten

Huur pand*	105.456	93.386
Onderhouds- en schoonmaakkosten	13.674	12.108
	<u>119.130</u>	<u>105.494</u>

* in 2024 zijn de afrekeningen servicekosten over de jaren 2022-2023 ontvangen, totaal nabetalingen € 8.005

	2024	2023
	€	€
Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	1.345	1.436
Portikosten t.b.v. organisatie	10.931	11.797
Kosten telefoon en internet	21.668	21.848
Contributies en abonnementen	1.092	1.427
Kosten kantoordrukwerk	501	2.049
Overige verzekeringskosten	3.958	4.469
Overige kantoorkosten	3.285	2.388
	<u>42.781</u>	<u>45.415</u>
Automatiseringskosten		
Onderhoudskosten computernetwerk	44.056	39.625
Ontwikkelings- en supportkosten	74.150	48.991
Overige automatiseringskosten	20.313	20.308
Huur- en servicekosten copier	6.563	6.100
	<u>145.082</u>	<u>115.024</u>
Algemene kosten		
Administratiekosten	8.120	7.266
Accountantskosten	41.312	18.716
CBF Keurmerk	6.028	5.324
Fee PFI	10.000	10.000
Kosten toezichthouder	14.086	16.038
Bankkosten	9.781	11.003
Algemene kosten	-1.228	4.445
	<u>88.100</u>	<u>72.791</u>
Communicatiekosten		
Mediacampagne	19.014	18.569
Werving donateurs	55.123	72.963
Relatiebeheer	106.204	118.227
Declaraties PR-vrijwilligers	8.183	7.857
Overige kosten	12.439	4.001
	<u>200.962</u>	<u>221.617</u>
Projectkosten IVO		
uitgaven	17.136	38.778
	<u>17.136</u>	<u>38.778</u>
Afschrijvingen		
Afschrijvingskosten kantoorinventaris	12.890	24.180
Afschrijvingskosten computerapparatuur	16.656	22.368
Afschrijvingskosten immateriële vaste activa	51.312	67.584
Boekresultaat activa	-1.008	
	<u>79.850</u>	<u>114.132</u>
Totale kosten	<u>3.107.666</u>	<u>3.017.049</u>

Zoetermeer, april 2025
Stichting Gevangenezorg Nederland

Lasten	Doelstelling												
	Gevangenenzorg	Nazorg	Maatwerk	Arbeidsbemiddeling	Aandacht voor Achterblijvers (familiezorg)	Forzo	Forensisch Zorgprogramma TBS	Herstelrechtprogramma incl. SO	Kinderkado- en Kerstactie	Voorlichting	Eigen Fondswerving	Beheer en administratie	Totaal 2024
Personeelskosten	340.935	157.573	273.629	78.666	166.249	217.657	219.860	7.989	161.318	216.619	193.572	2.034.065	2.124.897
Overige personeelskosten	36.789	17.275	28.318	7.826	18.282	22.333	22.736	990	16.829	21.467	19.926	212.771	202.500
Vrijwilligerskosten	62.937	9.528	7.901	0	8.579	36.208	9.754	3.900	499	0	0	139.306	111.000
Programmakosten	7.847	144	291	536	7.464	130	2.739	2.350	5.570	1.392	0	28.465	34.000
Kantoorkosten (excl.afschr.)	7.431	3.518	5.582	1.503	3.732	4.376	4.663	215	3.319	4.096	3.897	42.333	43.000
Huisvestingskosten	21.006	9.943	15.778	4.248	10.550	12.371	12.651	607	9.383	11.577	11.017	119.129	113.000
Automatiseringskosten (excl.afschr.)	25.582	12.109	19.215	5.173	12.848	15.065	15.406	739	11.427	14.099	13.417	145.081	93.000
Communicatiekosten	224	3	5	1	3	4	4	0	83.850	108.123	6.932	199.149	248.500
Algemene kosten	19.279	9.065	14.404	3.908	9.652	11.379	11.597	562	8.092	9.984	8.589	106.510	66.000
Afschrijvingen	14.257	6.749	10.709	2.883	7.161	8.396	8.586	412	6.369	7.858	7.477	80.857	86.000
Eindtotaal	536.286	225.906	375.835	104.745	244.520	327.918	307.997	17.763	306.656	395.214	264.827	3.107.666	3.121.897

Totaal aan baten:	3.199.791
Baten eigen fondswerving:	1.755.066
Totaal geworven baten:	3.169.568

	streefnorm	2024	2023	2022
Besteding aan doelstellingen (in relatie tot totale lasten)	80,0%	78,8%	79,4%	78,3%
Besteding aan fondsenwerving (in relatie tot totale lasten)	12,5%	12,7%	12,7%	13,1%
Besteding aan beheer & administratie (in relatie tot totale lasten)	7,5%	8,5%	8,0%	8,6%
Verhouding tussen wervingskosten en de som van geworven baten	12,5%	12,5%	11,1%	14,6%

Toelichting:
Personeelskosten zijn zo'n € 90.000 lager uitgevallen dan begroot. Dat is voornamelijk het gevolg van het vertrek van ervaren krachten en opvolging door meer juniore collega's. Daarnaast resulteerde een langdurig ziektegeval in een deels compenserende uitkering, zonder dat er vervanging mogelijk was.

Vrijwilligerskosten waren hoger dan verwacht, veroorzaakt door € 26.000 meer declaraties door vrijwilligers. Dat impliceert tegelijk dat er meer bezoeken aan hulpvragers zijn afgelegd.

Communicatiekosten zijn ruim € 40.000 lager uitgekomen dan begroot, omdat als gevolg van personele wisselingen projecten t.a.v. online marketing en beeldmateriaal niet konden worden uitgevoerd.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

**Aan de leden van de Raad van Toezicht van
Stichting Gevangenzorg Nederland
Postbus 5042
2701 GA ZOETERMEER**

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Gevangenzorg Nederland te Zoetermeer gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Gevangenzorg Nederland per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Gevangenzorg Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- a. Het verslag van de Leden van de Raad van Toezicht
- b. Het verslag van het Bestuur

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de leden van de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Gouda, 17 april 2025

Visser & Visser Audit en Assurance B.V.

Digitaal ondertekend door:

Marinus van den Bos
17 april 2025 12:29 +02:00



Mr. drs. M.J. van den Bos RA